

CURRICULUM VITAE

INFORMAZIONI PERSONALI:	
nome e cognome	Daniela Beltrame
qualifica attuale	Dirigente generale di prima fascia del ruolo dei Dirigenti del Ministero dell'Istruzione a decorrere dal 17.06.2012.
amministrazione	Ministero dell'Istruzione e Merito.
incarico attuale	Dirigente generale dell'Ufficio Scolastico Regionale per il Friuli Venezia Giulia dal 18.10.2019.
- ISTRUZIONE E FORMAZIONE	
titolo di studio	- laurea in giurisprudenza, conseguita presso l'Università degli Studi di Trieste con 110 e lode; - maturità scientifica.
concorsi	- vincitrice, collocata al primo posto nella graduatoria nazionale, del concorso pubblico nazionale per esami per 12 posti di Dirigente amministrativo del Ministero dell'istruzione, indetto con DDG 26.10.1998; - superamento con valutazione "Eccellente" dell'esame finale del 171° corso di formazione presso la Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione, anno 1994; - vincitrice, collocata al primo posto nella graduatoria nazionale, del concorso pubblico per soli esami per un unico posto nell'ex carriera direttiva dell'Amministrazione centr. e perif. del Ministero dell'Istruzione, bandito con D.M. 24.06.1991.
- ESPERIENZE LAVORATIVE	
esperienze professionali e incarichi ricoperti	<ul style="list-style-type: none"> → rinnovo con DPCM del 10.01.2023 dell'incarico di Dirigente generale dell'Ufficio Scolastico Regionale per il Friuli Venezia Giulia; → dal 18.10.2019 incarico di Dirigente generale dell'Ufficio Scolastico Regionale per il Friuli Venezia Giulia; → dal 04.09.2018 incarico di Capo Dipartimento per la programmazione e la gestione delle risorse umane, finanziarie e strumentali del Ministero dell'Istruzione; → dal 29.07.2017 rinnovo dell'incarico di Dirigente generale dell'Ufficio Scolastico Regionale per il Veneto; → dal 29.07.2014 incarico di Dirigente generale dell'Ufficio Scolastico Regionale per il Veneto; → dal 07.12.2012: rinnovo dell'incarico di Dirigente generale dell'Ufficio Scolastico Regionale per il Friuli Venezia Giulia; → dal 18.06.2011: incarico aggiuntivo di Dirigente generale Reggente dell'Ufficio Scolastico Regionale per il Veneto; → dal 17.06.2012 inquadramento nel ruolo dei dirigenti di prima fascia del Ministero dell'Istruzione; → dal 17.06.2009: incarico di Dirigente generale dell'Ufficio Scolastico Regionale per il Friuli Venezia Giulia; → dal 1.02.2009: incarico di Dirigente del Servizio Istruzione, Diritto allo Studio e Orientamento della Direzione Centrale Istruzione, Formazione e Cultura della Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia; → dal 5.04.2007: incarico aggiuntivo di Dirigente Reggente dell'Ufficio IV "Gestione delle Risorse e Servizi della Direzione Regionale e Contenzioso" dell'Ufficio Scolastico Regionale per il Friuli Venezia Giulia;

	<ul style="list-style-type: none"> → dal 10.05.2005: incarico di Dirigente dell'Ufficio III "Bilancio e Programmazione economico-finanziaria" dell'Ufficio Scolastico Regionale per il Friuli Venezia Giulia; → dal 10.05.2005: incarico aggiuntivo di Dirigente Reggente dell'Ufficio Scolastico Provinciale di Trieste; → dal 01.09.2003: incarico di Dirigente dell'Ufficio II "Bilancio e Programmazione economico-finanziaria" dell'Ufficio Scolastico Regionale per il Friuli Venezia Giulia; → dal 1°06.2003: incarico aggiuntivo di Dirigente Reggente dell'Ufficio Scolastico Provinciale di Udine; → dal 20.05.2002: incarico di Dirigente dell'Area D "Amministrazione e gestione delle risorse finanziarie" dell'Ufficio Scolastico Regionale per il Friuli Venezia Giulia; → dal 7.08.2001: incarico di Dirigente dell'Area E "Gestione delle risorse e servizi della Direzione Regionale", con incarichi aggiuntivi di Provveditore agli Studi Reggente dell'Ufficio Scolastico Provinciale di Trieste e di Dirigente Reggente dell'Area D "Amministrazione e gestione delle risorse finanziarie" dell'Ufficio Scolastico Regionale per il Friuli Venezia Giulia; → dal 01.11.2000: incarico di Provveditore agli Studi di Udine; → dal 01.11.2000: inquadramento, quale vincitrice di concorso, nel ruolo dei dirigenti di seconda fascia del Ministero dell'Istruzione; → dal 02.01.1993 al 31.10.2000: Funzionario del ruolo del Ministero dell'Istruzione, in servizio presso il Provveditorato agli Studi di Udine con inquadramento, quale vincitrice di concorso, nell'ex carriera direttiva VII q.f. del personale dell'Amministrazione centrale e periferica del Ministero dell'Istruzione (con incarichi di coordinamento del contenzioso e delle sezioni del personale docente); → dal 07.07.1998 al 17.03.1999 Vice Procuratore Onorario presso la Pretura Circondariale di Udine, su nomina del C.S.M..
<p>- ALTRO</p>	<p>– Onorificenza di Commendatore dell'Ordine "Al Merito della Repubblica Italiana", conferita con Decreto del presidente della Repubblica del 27 dicembre 2012, su proposta del Presidente del Consiglio dei Ministri.</p>
<p>- TITOLI PROFESSIONALI</p>	<p>nel periodo dell'incarico di Dirigente Generale dell'USR Friuli Venezia Giulia 2019-2023</p> <ul style="list-style-type: none"> – Coordinatore del Tavolo regionale di lavoro permanente, composto da Assessori regionali, ANCI, Prot. civile reg., OO.SS., con funzioni di supporto alle decisioni delle istituzioni scolastiche nel periodo dell'emergenza sanitaria per l'avvio in sicurezza dell'a.s. 2020/21 e dell'a.s. 2021/22, costituito con prot. AOODRFVG 4807 dell'1.06.2020 e s.m.; – componente del Comitato di Sorveglianza POR FESR 2014-2020 e PR FESR 2021-2027 della Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia; – nomina, con decreti AOODGRUF 1992 e AOODGRUF 1993 del 20 ottobre 2021, di responsabile del procedimento dei concorsi pubblici, per esami, per il reclutamento di 2 funzionari amministrativi-giuridico-contabili, esperti in lingua slovena, e di 2 assistenti, esperti in lingua slovena, del ruolo del personale del Ministero dell'Istruzione per l'Ufficio Istruzione in lingua slovena e bilingue sloveno italiano presso l'Ufficio Scolastico Regionale per il Friuli Venezia Giulia; – dal 16.11.2021 componente del Consiglio di amministrazione del Collegio del Mondo Unito di Duino (TS) in rappresentanza del Ministero dell'Istruzione; – presidente della delegazione di parte pubblica per le contrattazioni collettive regionali integrative del personale scolastico del FVG; – presidente della delegazione di parte pubblica per le contrattazioni collettive regionali integrative dei dirigenti scolastici del FVG;

- presidente della delegazione di parte pubblica per le contrattazioni collettive integrative del personale delle "funzioni centrali" della Direzione Regionale dell'USR FVG;
- responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza delle scuole del FVG dal 27.11.2019.

nel periodo dell'incarico di Capo Dipartimento del DPPR 2018-2019

- presidente della delegazione di parte pubblica per le contrattazioni collettive nazionali integrative del personale dirigente dell'area "funzioni centrali" del Ministero dell'Istruzione (DM 678 del 22.10.2018);
- presidente della delegazione di parte pubblica per le contrattazioni collettive nazionali integrative del personale non dirigente del Comparto "funzioni centrali" del Ministero dell'Istruzione (DM 677 del 22.10.2018);
- presidente dell'Organismo paritetico per l'innovazione presso il Ministero dell'Istruzione, di cui all'art. 6 del CCNL del 12.02.2018 del personale delle aree del comparto "funzioni centrali" (DCD 44 del 7.12.2018);
- componente Gruppo di lavoro per la semplificazione delle richieste di dati informativi alle istituzioni scolastiche (DM 35 del 17.01.2019);
- componente della Commissione per il conferimento di diplomi ai Benemeriti della Scuola, della Cultura e dell'Arte (DM 291 del 02.04.2019);
- nomina a Commissario ad acta per l'esecuzione di varie sentenze del Giudice Amministrativo;
- funzione di controllo di cui all'articolo 125, par. 7, del Regolamento (UE) n. 1303/2013, nell'ambito del PON 2014-2020, relativamente all'operazione di cui al codice "4.1.4A-FSEPON-RTIHP-2018-2" (DCD n. 25 del 7.06.2019);
- nomina a rappresentante del Consiglio direttivo della Commissione Nazionale per l'Unesco (prot. 1458 del 16.01.2019);
- referente dei rapporti con l'OCSE in materia di istruzione scolastica e con le Agenzie nazionali designate per il supporto gestionale dei programmi comunitari in materia scolastica dal 04.09.2018.

nel periodo dell'incarico di Dirigente Generale USR Veneto 2014-2018

- componente della Consulta del Territorio dell'Università agli Studi di Padova dal 5.06.2018;
- relatore in numerosi seminari e convegni regionali e interprovinciali tra marzo e aprile 2017 per le scuole del Veneto, sul sistema nazionale di valutazione delle scuole, sul rapporto di autovalutazione e sulla valutazione dei dirigenti scolastici;
- responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza delle scuole del Veneto, conferito con DM 303 dell'11.05.2016;
- relatore ai seminari formativi rivolti ai dirigenti scolastici "gestire il rischio corruttivo nella Pubblica Amministrazione" dal 27 al 28 settembre 2016;
- relatore al convegno alternanza scuola lavoro rivolto ai dirigenti scolastici del Veneto (Padova) il 26.09.2016;
- coordinatore dello Staff regionale per l'accompagnamento delle scuole del Veneto alla redazione del Rapporto di Autovalutazione dal 7.01.2015;
- componente del Comitato di Sorveglianza del POR FSE 2014-2020 della Regione del Veneto;
- presidente della delegazione di parte pubblica per le contrattazioni collettive regionali integrative del personale docente, educativo e ata del Veneto;
- presidente della delegazione di parte pubblica per le contrattazioni collettive regionali integrative del personale dirigente scolastico del Veneto;
- presidente della delegazione di parte pubblica per le contrattazioni collettive integrative del personale delle aree delle "funzioni centrali Della Direzione Regionale dell'USR Veneto.

nel periodo dell'incarico di Dirigente Generale dell'USR Friuli Venezia Giulia 2009-2014

- componente del Gruppo di lavoro nazionale presso il Ministero dell'Istruzione per la conoscenza delle vicende del confine orientale (DDG 26.10.2009);
- dal 2009 componente del Gruppo di lavoro nazionale per le lingue minoritarie presso il Ministero dell'Istruzione (rinnovato con DDG n. 43 dell'8.10.2013);

	<ul style="list-style-type: none"> - dal 2010 al 2014 componente del Consiglio di amministrazione del Collegio del Mondo Unito di Duino (TS) in rappresentanza del Ministero dell'Istruzione; - presidente della delegazione di parte pubblica per le contrattazioni collettive regionali integrative del personale scolastico del FVG; - presidente della delegazione di parte pubblica per le contrattazioni collettive regionali integrative dei dirigenti scolastici del FVG; - presidente della delegazione di parte pubblica per le contrattazioni collettive integrative del personale del Comparto Ministeri della Direzione Regionale dell'USR FVG;
	<p><i>nel periodo dell'incarico di Dirigente non generale presso l'USR FVG dal 2000 al 2009</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - nel 2009 responsabile del bando e del procedimento della gara europea per l'appalto dei servizi di assicurazione scolastica per tutte le scuole statali e paritarie della regione; - componente di un Collegio ispettivo, con incarico prot. 2926 del 21.01.2008 conferito dal Ministero dell'Istruzione; - incarico di organizzazione del percorso formativo di 150 ore del personale ministeriale per la procedura di passaggio dalla pos. B alla pos. C1; - incarico nel 2007 di Responsabile della gara europea per l'appalto dei servizi di pulizia delle scuole del F.V.G.; - nel 2006: direttore dei seminari di aggiornamento per i funzionari dell'U.S.R. del F.V.G. sul controllo di gestione e sulle funzioni dei revisori dei conti; - nel 2002: relatore nel corso di formazione per candidati del concorso per Dirigenti scolastici; - nel 2001: componente della Commissione giudicatrice del concorso pubblico per il reclutamento di funzionari amministrativo-contabili dell'Amm.ne centrale e periferica del Ministero dell'Istruzione per gli Uffici del Friuli Venezia Giulia; - componente della delegazione di parte pubblica per le contrattazioni collettive regionali integrative del personale scolastico del FVG; - componente della delegazione di parte pubblica per le contrattazioni collettive regionali integrative dei dirigenti scolastici del FVG; - componente della delegazione di parte pubblica per le contrattazioni collettive integrative del personale delle "funzioni centrali" della Direzione Regionale dell'USR FVG. <p><i>nel periodo dell'attività di Funzionario di ruolo del Ministero dell'Istruzione dal 1993 al 2000</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - dal 1998 al 2000 rappresentante dell'Amministrazione con delega a conciliare e transigere e rappresentante per la difesa del Ministero dell'Istruzione in numerose udienze davanti al Giudice del Lavoro; - nel 1998 componente del Nucleo provinciale di supporto per l'autonomia delle scuole; - nomina prot. 1604 del 15.07.1996 a rappresentante dell'Amministrazione nel collegio arbitrale di disciplina per il personale ATA; - nel 1997 relatore nell'ambito del corso di perfezionamento per l'insegnamento nelle scuole secondarie della Facoltà di Scienze della Formazione dell'Università di Trieste; - incarico (prot. 2346 del 26.01.1996) di elaborare il piano pluriennale di razionalizzazione della rete scolastica della Provincia di Udine e del primo Accordo di programma con la Comunità montana della Carnia; - nel 1996: Organizzazione dei corsi di formazione per funzionari dei Provveditorati agli Studi; - nel 1996 incarico di organizzare la visita di studio "Arion" sull'integrazione degli alunni disabili; - nel 1996 componente dell'Osservatorio provinciale permanente per la dispersione scolastica; - nel 1995: relatore del corso di aggiornamento per coordinatori amministrativi; - relatore del corso di formazione per mediatori linguistici (30.10.1995); - nel 1994: Direttore del corso di aggiornamento per coordinatori amministrativi.

RISULTATI CONSEGUITI NELL'AMMINISTRAZIONE DI APPARTENENZA

principali risultati conseguiti:

nel periodo dell'incarico di Dirigente Generale dell'USR Friuli Venezia Giulia dal 2019 al 2023

→Dopo aver scoperto, a dicembre 2019, l'esistenza di un gravissimo arretrato, formatosi tra il 2015 e il 2018 (periodo nel quale la pianta organica dell'USR FVG era coperta da 74 unità), lo scrivente ha adottato una serie di interventi organizzativi che hanno consentito di realizzare una serie di miglioramenti, nonostante l'ulteriore riduzione della pianta organica (si è passati a 58 unità più 5 centralinisti nel 2020, a 49 unità più 5 centralinisti nel 2021 e alle attuali 46 unità più 5 centralinisti).

→In sintesi i risultati conseguiti:

A) aumento del numero di esecuzioni delle sentenze di condanna attraverso gli Ordinativi di pagamenti in c.s. e in c.o. sui capitoli 2133 (spese legali), Cap. 2118 (interessi legali), Cap. 1251 (risarcimenti danni):

- Nel corso del 2015 erano stati emessi e pagati n. 37 ordinativi;
- Nel corso del 2016 erano stati emessi e pagati n. 120 ordinativi;
- Nel corso del 2017 erano stati emessi e pagati n. 105 ordinativi;
- Nel corso del 2018 erano stati emessi e pagati n. 215 ordinativi;
- Nel corso del 2019 erano stati emessi e pagati n. 336 ordinativi;
- Nel corso del 2020 sono stati emessi e pagati n. 345 ordinativi;
- Nel corso del 2021 sono stati emessi e pagati n. 405 ordinativi;
- Nel corso del 2022 sono stati emessi e pagati n. 387 ordinativi.

B) problemi risolti tra il 2020 e il 2022:

1. è stato evitato l'annullamento TAR del concorso per DSGA (bandito con DDG del 20.12.2018) per un vizio della Commissione nominata il 24.05.2019 (Decreto archiviazione 7.09.2021 Corte Conti sez. contr.);
2. sono stati pagati i compensi arretrati ex art. 84 del CCNL scuola anni 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019;
3. sono state pagate le commissioni dei concorsi nominate nel 2016 e 2018;
4. sono state disposte nel 2021 le surroghe delle posizioni economiche del personale ATA, in evase dal 2015;
5. è stato impegnato, dopo 6 anni di inutilizzo, lo stanziamento del capitolo 3061 per la traduzione dei libri di testo in sloveno e sono stati forniti i nuovi libri di testo in sloveno alle scuole;
6. a seguito del Protocollo d'intesa sottoscritto il 1.03.2021 con l'INPS regionale per lo smaltimento delle pratiche ante subentro dell'UAT di Udine, oltre il 90% di pratiche è stato evaso;
7. è stato realizzato un riequilibrio nella gestione dei posti di organico docente, riducendo il numero delle classi numerose;
8. sono stati rinnovati gli incarichi al RSPP e al Medico competente per tutte le 4 sedi dell'USR FVG;
9. è stato rinnovato il sito dell'USR FVG adeguandolo alle norme AGID;
10. tra novembre 2021 e marzo 2022 sono stati espletati a Trieste, su incarico del DPPR, due concorsi pubblici, per esami, per il reclutamento di 2 funzionari amministrativi-giuridico-contabili, esperti in lingua slovena, e di 2 assistenti, esperti in lingua slovena, del ruolo del personale del Ministero dell'Istruzione per l'Ufficio Istruzione in lingua slovena e bilingue sloveno italiano dell'Ufficio Scolastico Regionale per il Friuli Venezia Giulia;
11. è stato reso indipendente dall'ente esterno "Slori" l'Ufficio per le scuole slovene nella produzione, tramite personale interno, delle prove standardizzate in lingua slovena secondo gli standard INVALSI per il grado II e V in formato cartaceo, nella codifica delle domande a risposta aperta di sloveno L1 e per la prova di matematica in modalità CBT per i gradi VIII, X e XIII;
12. sono stati elaborati e sottoscritti tra il 2020 e il 2022 tutti i bandi dei concorsi straordinari e ordinari per le scuole con lingua di insegnamento slovena. Per i concorsi ordinari sia di scuola primaria e dell'infanzia sia di scuola secondaria (in corso di svolgimento) le procedure sono state adeguate anche ai compiti assegnati alle Commissioni nazionali dai decreti del Ministro.

Inoltre, sono stati sottoscritti numerosi Protocolli e Accordi finalizzati a migliorare il sistema scolastico regionale. Se ne ricordano alcuni:

- Convenzione sottoscritta il 27.10.2020 dall'USR FVG il con l'Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (IRCCS) "Burlo Garofolo" di Trieste e con la Regione FVG per la realizzazione di un progetto sperimentale per l'identificazione precoce dei problemi nelle sfere dell'apprendimento e per supportare l'attività di prevenzione dei DSA;
- Convenzione sottoscritta il 23.09.2022 dall'USR FVG con la Regione FVG e con l'I.C. Divisione Julia per la realizzazione del progetto "Alunni difficili in classe", finalizzato a favorire l'inclusione degli alunni con Disturbo dell'Attenzione e Iperattività (ADHD), Disturbo Oppositivo Provocatorio (DOP) e Disturbo della Condotta (DC), nonché degli alunni con DSA e con plusdotazioni riconosciute.
- Protocollo d'intesa tra l'USR FVG e la Regione FVG dell'8.09.2021 per la realizzazione di interventi finalizzati a garantire l'avvio in sicurezza dell'anno scolastico 2021-2022 e la qualità del servizio di istruzione delle istituzioni scolastiche nel territorio del Friuli Venezia Giulia (legge regionale del 6 agosto 2021, n. 13);
- Protocollo d'intesa tra l'USR FVG e la Regione FVG del 12.09.2022 per la realizzazione di interventi finalizzati a supportare le esigenze didattiche e organizzative per il miglioramento della qualità del servizio di istruzione negli istituti scolastici del Friuli Venezia Giulia nell'anno scolastico 2022-2023;
- Convenzione quadro tra l'USR FVG e la Regione FVG del 16.03.2021 per la collaborazione finalizzata a favorire la realizzazione di percorsi per le competenze trasversali e l'orientamento con soggetti terzi;
- Convenzione del 3.12.2021 tra l'USR FVG, il CPIA di Trieste, e l'Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico "Burlo Garofolo" di Trieste, per supportare gli studenti nel processo di individuazione, gestione e modulazione delle proprie emozioni (analfabetismo emotivo e funzionale);
- Protocollo di Intesa firmato il 27.04.2020 dall'USR FVG con il Comune di Monfalcone, la Fincantieri S.p.A. e l'I.S.I.S. "S. Pertini" di Monfalcone per realizzare un programma sperimentale di implementazione delle competenze professionali per il conseguimento di un diploma di istruzione secondaria superiore;
- Protocollo di Intesa del 15.02.2021 tra l'USR FVG con la Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia, il Cluster Legno Arredo Casa FVG e l'I.S.I.S. "A. Malignani" di Udine per la modifica curricolare del settore tecnologico per l'acquisizione delle competenze professionali riferibili alle tecnologie per l'arredo e materiali del made in Italy;
- Accordo Quadro del 28.01.2021 di collaborazione didattica, scientifica e culturale tra l'USR FVG e il Dipartimento di Scienze giuridiche dell'Università degli studi di Udine con il Dipartimento di Scienze giuridiche, del linguaggio, dell'interpretazione e della traduzione dell'Università degli studi di Trieste per la progettazione e realizzazione di programmi comuni di formazione, ricerca e orientamento relativi dell'insegnamento scolastico dell'educazione civica nelle scuole;
- Convenzione sottoscritta tra l'USR FVG, l'INVALSI e lo SLORI, prot. Invalsi n. 705471 del 22.11.2021, per garantire per l'a.s. 2020/2021 l'elaborazione e la traduzione in lingua slovena delle prove a carattere nazionale predisposte dall'INVALSI per le scuole con lingua di insegnamento slovena o bilingue sloveno-italiano nel Friuli Venezia Giulia;
- Protocollo d'intesa sottoscritto in data 9.11.2021 con la Regione FVG per l'adesione dell'USR FVG allo sportello per la lingua slovena nella p.a. e coordinamento della scuola polo per l'utilizzo dei fondi regionali;
- Accordo di collaborazione in data 1.03.2021 tra l'USR FVG con la Direzione Regionale Inps Friuli Venezia Giulia e con l'I.S.I.S. "S. Pertini" - Monfalcone (Gorizia) per il progetto di smaltimento del lavoro arretrato delle pratiche di natura pensionistica ante subentro ai fini della sistemazione delle posizioni assicurative individuali del personale scolastico della Provincia di Udine;

	<ul style="list-style-type: none"> → Convenzione sottoscritta il 15.11.2021 con l'Ardis della Regione FVG per la realizzazione del progetto denominato "Made in Fvg: Ambasciatori di Eccellenza" elaborato congiuntamente con ARDIS e Agenzia Lavoro & SviluppoImpresa; → Protocollo d'intesa sottoscritto il 19.11.2021 con il Provveditorato Regionale dell'Amministrazione Penitenziaria per il Veneto, Friuli Venezia Giulia e Trentino Alto Adige/Südtirol e il Dipartimento per la Giustizia Minorile e di Comunità per le regioni Veneto, Friuli Venezia Giulia e Trentino-Alto Adige/Südtirol per assicurare ai soggetti sottoposti a provvedimenti penali da parte dell'autorità giudiziaria la frequenza dei percorsi di istruzione degli adulti in area penale interna ed esterna in attuazione dell'art.11, c.10, del DPR 263/2012; → -Protocollo d'intesa, sottoscritto il 18.12.2019 e rinnovato il 10.01.2023, tra l'USR FVG e il Garante regionale dei diritti della persona, la Regione FVG, la Polizia Postale, il Difensore civico per il coordinamento delle azioni di tutela dei diritti dell'infanzia e per la prevenzione e il contrasto al bullismo e al cyberbullismo.
<p>principali risultati conseguiti:</p>	<p><i>nel periodo dell'incarico di Capo Dipartimento del DPPR dal 2018 al 2019</i></p> <ul style="list-style-type: none"> → Collaborazione, secondo le indicazioni metodologiche dell'OIV dell'8.01.2019, alla redazione del nuovo Sistema di misurazione e valutazione della performance del personale dirigente e non dirigente del Ministero dell'Istruzione, adottato con DM n. 61 del 30.01.2019; → Accordo, sottoscritto a marzo 2019 con la Regione FVG, per la realizzazione di interventi finalizzati al miglioramento organizzativo e didattico delle istituzioni scolastiche statali e paritarie appartenenti al sistema nazionale di istruzione aventi la sede legale o didattica nel territorio del Friuli Venezia Giulia; → sottoscrizione di alcuni protocolli d'intesa con le Regioni in rappresentanza del Ministero dell'Istruzione; → collaborazione con l'Ufficio legislativo per numerose risposte a interrogazioni parlamentari e per l'istruttoria tecnica delle intese ai sensi dell'articolo 116 Cost. sulle competenze in materia d'istruzione delle Regioni; → pianificazione delle aule informatiche per le prove preselettive dei concorsi nazionali per funzionari, per dirigenti scolastici e per DSGA tra il 2018 e il 2019. → redazione del Protocollo d'Intesa tra il Ministro e la Regione Veneto per la formazione degli insegnanti sulla storia e cultura del Veneto, sottoscritto il 16.10.2018.
<p>principali risultati conseguiti:</p>	<p><i>nel periodo dell'incarico di Dirigente Generale dell'USR Veneto dal 2014 al 2018</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - protocollo d'intesa per l'accoglienza e l'inclusione degli alunni di origine migratoria nelle istituzioni scolastiche di Venezia-Mestre sottoscritto il 27.08.2018 dall'USR Veneto con la Prefettura di Venezia, la Regione e il Comune di Venezia; - promozione e sottoscrizione il 25.08.2017 con il Dipartimento della Cultura del Ministero per gli Affari dei Cinesi d'Oltremare del Consiglio di Stato della Repubblica Popolare Cinese del "Memorandum di accordo in materia di cooperazione per lo studio e la didattica della lingua cinese in Veneto"; - elaborazione della proposta di riorganizzazione dei compiti degli 8 Uffici dirigenziali di livello non generale dell'USR Veneto, recepita con D.M. 925 del 18.12.2014; - elaborazione e adozione di vari atti di organizzazione del lavoro, tra cui, da ultimo, il DDG n. 5357 del 28.03.2018 di riorganizzazione dei tre Uffici Dirigenziali non generali della direzione regionale; - redazione, in qualità di Responsabile della prevenzione della corruzione e per la trasparenza delle scuole del Veneto, conferito con DM 303 dell'11.05.2016, del primo PTPCT adottato con DM 549/2016 e dell'aggiornamento del PTPCT 2018; - redazione e promozione della sottoscrizione di numerosi Protocolli d'intesa per favorire l'alternanza scuola lavoro (ASL) nelle scuole del Veneto (es: Protocollo d'intesa del 14.12.2015 tra USR Veneto, Associazione per le Ville Venete e Istituto Regionale Ville Venete finalizzato a favorire la coprogettazione di percorsi di ASL nei licei del Veneto; Protocollo d'intesa quadro regionale del

	<p>1.06.2016 per definire le linee comuni di impegno tra USR, Regione Veneto, Unioncamere, Parti sociali; Protocollo d'intesa del 5.09.2016 tra USR e Coordinamento regionale dei Centri Servizi di Volontariato per l'ASL; Protocollo d'intesa del 18.12.2016 tra Regione Veneto, USR, Assoturismo, Confturismo e Federturismo del Veneto per lo sviluppo di politiche regionali della scuola e della formazione in materia di attività turistiche integrate; Protocollo d'intesa tra USR e la Fondazione Golinelli per l'ASL del 29.09.2016; Protocollo d'intesa tra l'USR e la "Fondazione di Venezia" firmato il 28.07.2016; Protocollo d'Intesa dell'8.11.2016 tra USR e il Patriarcato di Venezia per la realizzazione di attività di ASL; Protocollo d'Intesa tra USR e La Fondazione Giorgio Cini dell'8.03.2017; Protocollo d'Intesa siglato il 10.01.2017 tra USR e Italia Nostra onlus; Protocollo di Intesa tra USR e il Patriarcato di Venezia siglato l'8.11.2016; Protocollo di Intesa tra USR e Comitato Regionale UNPLI Veneto delle Pro Loco per la realizzazione di attività di ASL; Protocollo di Intesa tra USR e CGIL, CISL, UIL VENETO per la realizzazione di percorsi di ASL);</p> <p>organizzazione finalizzata alla partecipazione attiva degli studenti veneti all'evento nazionale annuale "Job orienta" dal 2014 al 2017, con interventi in qualità di relatore su alternanza scuola-lavoro, Europass Certificate Supplement, progetto Icee, apprendistato Enel, ecc., presso la Fiera di Verona.</p>
<p>principali risultati conseguiti:</p>	<p><i>nel periodo dell'incarico di Dirigente Generale dell'USR per il Friuli Venezia Giulia dal 2009 al 2014</i></p> <ul style="list-style-type: none"> → Protocollo d'intesa con la Regione FVG del 5 agosto 2013 a favore degli allievi privi del titolo di studio conclusivo del primo ciclo e a rischio di dispersione scolastica; → Integrazione dell'Accordo del 5 agosto 2013, sottoscritta il 28 luglio 2014, per l'estensione anche ai giovani di età pari a 19 anni non compiuti e a rischio di dispersione scolastica e formativa o dispersi indipendentemente dal possesso o meno del titolo di studio conclusivo del primo ciclo; → Redazione dei bandi di concorso ed espletamento a Trieste delle procedure concorsuali per l'assunzione entro il 31 dicembre 2013 nel ruolo del Ministero dell'Istruzione di un dirigente amministrativo di seconda fascia, esperto in lingua slovena, di 3 funzionari amministrativi, esperti in lingua slovena, area III, pos.ec. F1 e di 3 collaboratori amministrativi, esperti in lingua slovena, area II, pos.ec. F2. Tali procedure hanno consentito di istituire formalmente lo "speciale ufficio" per le scuole in lingua slovena presso l'USR per il FVG, di cui all'art. 13 della Legge 23.02.2001; → proposta al Ministero dell'Istruzione, di seguito accolta, di istituzione della classe di concorso di sloveno, che ha avviato il processo di istituzionalizzazione dell'insegnamento dello sloveno come seconda lingua comunitaria, precedentemente insegnato in via sperimentale; → organizzazione nella città di Trieste, in collaborazione con il Gruppo di lavoro nazionale per la conoscenza delle vicende del confine orientale, del 3° seminario nazionale "Le vicende del confine orientale e il mondo della scuola" (22.02.2012), seguito dal 4° seminario nazionale "La storia del confine orientale nell'insegnamento scolastico" (14.03.2013); → collaborazione con la Regione FVG alla rilevazione annuale del fabbisogno di ore di insegnamento della lingua friulana, in attuazione dell'art. 7, comma 8, del Regolamento recante disposizioni per l'insegnamento della lingua friulana nel territorio della Regione Friuli Venezia Giulia, in attuazione della Legge regionale 18 dicembre 2007 n. 29; → elaborazione della proposta di riorganizzazione dei compiti dei 6 Uffici dirigenziali di livello non generale in cui si articola l'USR FVG in attuazione del DPCM n. 87/2014 di riorganizzazione del Ministero dell'Istruzione, proposta recepita con DM n. 913/2014; → ideazione e organizzazione di numerosi corsi di formazione per gli insegnanti del FVG (a costo zero, con l'utilizzo del personale utilizzato ex L. 448/1998) e sostegno alle reti di scuole per progetti di ricerca azione: la documentazione, raccolta e validata, è stata messa a disposizione su siti web dedicati dell'intera comunità professionale dei docenti del FVG. Tra i progetti realizzati e documentati tra il 2009 e il 2013 si ricordano, in particolare i seguenti: → didattica per competenze nel I ciclo e curricolo verticale (al quale hanno aderito tutti gli Istituti comprensivi statali del FVG);

	<ul style="list-style-type: none"> → innovazioni metodologiche e didattiche nel II ciclo di istruzione per l'attuazione dei DDPPRR n. 87, 88, 89 del 2010 (al quale hanno aderito l'89% degli Istituti statali di istruzione secondaria di II grado del FVG); → curriculum plurilingue ed interculturale (italiano, sloveno, friulano, tedesco, lingue dell'immigrazione) al quale hanno aderito 10 scuole in rete; → sensibilizzazione delle Istituzioni del territorio ad istituire i meeting di orientamento già realizzati alla Fiera di Udine (YOUng) anche a Trieste (Fiera delle professioni) e a Pordenone (Punto di incontro); → relatrice in molti convegni organizzati dall'USR FVG tra il 2010 e il 2013.
CAPACITÀ PROFESSIONALI E COMPETENZE ORGANIZZATIVE	
capacità professionali e competenze organizzative:	<p>La sottoscritta ritiene:</p> <ul style="list-style-type: none"> · di aver maturato una solida esperienza di gestione delle relazioni sindacali con i diversi comparti di contrattazione (personale delle aree "funzioni centrali" del Ministero dell'Istruzione, del personale dirigente scolastico e del personale della scuola); · di aver consolidato la capacità di superare le difficoltà gestionali derivanti dalla carente copertura delle piante organiche negli Uffici scolastici periferici del Ministero dell'Istruzione, affrontandole con il ricorso alla programmazione sistematica e con il rinnovamento periodico dell'organizzazione del lavoro; · di aver rinforzato resistenza emotiva e abilità nel gestire le sfide, trasformandole in opportunità di crescita professionale; · di aver incoraggiato i propri collaboratori attraverso la condivisione di valori; · di aver dimostrato competenze giuridiche e amministrative per risolvere vari tipi di problemi; · di aver esercitato una ponderata capacità di delega nell'ambito di linee d'azione condivise; · di aver favorito la circolazione delle informazioni e il riconoscimento del valore delle persone con l'obiettivo di far crescere le persone, favorire un clima di squadra, di soddisfazioni personali, di impegno nella condivisione delle responsabilità; · di aver acquisito una profonda conoscenza del contesto generale ed operativo del territorio, per interpretare in modo dinamico la missione dell'Ufficio Scolastico Regionale; · di aver favorito, grazie alla conoscenza del contesto sociale ed economico dei territori in cui ha operato, e delle loro specificità orografiche, storico-culturali e linguistiche, la sinergia con le Istituzioni del territorio e la finalizzazione delle risorse statali, regionali e degli Enti locali ad un utilizzo integrato e complementare, senza sovrapposizioni. In particolare, hanno favorito ricadute positive sul sistema scolastico regionale, anche i buoni rapporti con le Fondazioni Cassa di Risparmio, con le Università, con il Gruppo dei giovani imprenditori di Confindustria, con le Camere di Commercio, con l'Istituto per l'Educazione della Repubblica di Slovenia, con il Consolato generale della Repubblica di Slovenia, con l'ARLEF, con la Società Filologica Friulana.
CORSI DI FORMAZIONE	
fino al 2017	<ul style="list-style-type: none"> – seminario curato dall'INVALSI "Il procedimento di valutazione del dirigente scolastico: l'anno di avvio" il 14 luglio 2017 a Bologna; – corso specialistico per responsabili e referenti della prevenzione della corruzione dal 9 al 13 giugno 2014, presso la SNA, sede di Bologna; – corso di formazione (30 gennaio, 5 e 6 febbraio 2013) per dirigenti Ministero dell'Istruzione sul "miglioramento della performance organizzativa e lo sviluppo individuale dei collaboratori: quali leve d'intervento per il dirigente?", curato dall'Indire presso l'U.S.R. dell'Emilia Romagna; – dal 2 al 3 luglio 2013 seminario nazionale "Accompagnare le Indicazioni", organizzato dal Ministero dell'Istruzione presso la SSAI di Roma; – corso di formazione presso la SSPA dal 15 al 16 settembre 2011 "Etica, codici di comportamento e procedimenti disciplinari nel pubblico impiego dopo la riforma Brunetta"; – corso sulla valutazione della performance e sulle modifiche normative sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze della P.A. il 18 dicembre 2009 presso l'USR Emilia Romagna;

fino al 2008	<ul style="list-style-type: none"> - corso di formazione presso la SSPA di Bologna dal 1 al 5 e dal 15 al 19 dicembre 2008 su: "la gestione del Personale nelle Pubbliche Amministrazioni"; - corso di formazione dal 21 al 23 ottobre 2008 sulla gestione contabile informatizzata dei capitoli di spesa tramite il sistema SICOGE realizzato dall'Ispettorato Generale per l'informatizzazione della contabilità di Stato del MEF con il coordinamento della D.G. per la politica finanziaria del Ministero dell'Istruzione; - corso di formazione dal 7 al 10 ottobre 2008 presso la S.S.P.A. di Bologna sulla "riforma del lavoro pubblico e sistema delle fonti. I poteri del Dirigente pubblico nella gestione del lavoro"; - corso di formazione "sistema della responsabilità amministrativo-contabile nelle pubbliche amministrazioni e negli enti locali" organizzato da Arsfuture il 2 marzo 2007; - corso di formazione "appalti pubblici di lavori, forniture e servizi", organizzato da Axioma a Trieste il 24 e 25 maggio 2007; - corso di formazione per dirigenti in materia di attività negoziale e tutela della privacy: organizzato dal Ministero dell'Istruzione a Rimini il 18, 19 e 20 giugno 2007 e l'11 dicembre 2007; - corso di formazione per i dirigenti in materia di relazioni sindacali organizzato dal Ministero dell'Istruzione a Bologna il 12 e il 13 dicembre 2007; - corso per dirigenti sulle nuove procedure della gestione informatizzata del bilancio, organizzato dal Ministero dell'Istruzione a Monte Porzio Catone il 14.12.2006; - corso di formazione per dirigenti amministrativi sulla valutazione dei dirigenti scolastici, organizzato dal Ministero dell'Istruzione a Milano il 5 e 6 aprile 2004; - seminario per dirigenti presso la SSPA di Reggio Calabria, su "controllo di gestione e servizi di controllo interno" dall'11 al 14 novembre 2002; - corso di aggiornamento sulla "responsabilità civile e penale e amministrativa del dipendente pubblico", tenuto dal 17 al 18 aprile 2000 dalla Scuola Centrale Tributaria "Vanoni"; - corso per dirigenti presso la SSPA, sede di Reggio Calabria, su "contrattualistica ed appalti pubblici" dal 1° al 5 ottobre 2001; - corso per componenti del Nucleo di supporto all'autonomia e delle istituzioni scolastiche, organizzato dal Cua dal 26 al 28 agosto 1999. 		
capacità linguistiche	Lingua inglese	Livello parlato scolastico	Livello scritto scolastico
capacità nell'uso delle tecnologie	buona conoscenza dei sistemi operativi Windows XP con relative applicazioni Office, della navigazione internet e della posta elettronica.		

Udine, 26 marzo 2023

Daniela Beltrame