



Ministero dell'Istruzione

Ufficio Scolastico Regionale per il Friuli Venezia Giulia – Direzione Generale



34123 TRIESTE - via Santi Martiri, 3 - tel. 040/4194111 – Codice Univoco Ufficio NV8DB0 - C.F. 80016740328

e-mail: direzione-friuliveneziagiulia@istruzione.it – PEC: drfr@postacert.istruzione.it

sito web: www.usrfvg.gov.it

Il Direttore Generale

A tutti i DS delle scuole del FVG

Al sito Web dell'USR FVG

Oggetto: **Rinnovo degli incarichi ai ds: obiettivi derivanti dal RAV.**

Incipit

Su impulso del DG, nel mese di luglio 2020, in occasione del rinnovo degli incarichi dei dirigenti scolastici per scadenza o mutamento di contratto, sono stati rideterminati gli obiettivi derivanti dal Rav. In seguito, con decreto prot. 7895 del 15/07/21, sono stati riformulati anche quelli regionali.

Gruppo di lavoro: metodologia e finalità

Il Gruppo di lavoro costituito dai Dirigenti Tecnici P.Černic, F. Paio, A. Misso e dal Dirigente Tecnico coordinatore, M. Pietraforte, ha proceduto già per gli incarichi dei ds in scadenza al 1 settembre 2020/21 e per l'anno incorso, a formulare gli obiettivi dei Rav secondo criteri quantitativi, misurabili e focalizzati sugli esiti. La finalità è quella di individuare e definire target numerici per la determinazione degli obiettivi derivanti dal Rav, che quantifichino in modo più analitico quanto descritto in termini di priorità e traguardi individuati dai dirigenti scolastici nel processo di autovalutazione del proprio istituto.

Strumenti di lavoro:

Gli strumenti di lavoro sono la **piattaforma SNV** e le **tabelle dei dati statistici**.

La piattaforma SNV è lo strumento di consultazione per i Dirigenti tecnici accreditati nel sistema del SNV è la **piattaforma SNV** a cui si accede dal SIDI, digitando poi il codice meccanografico della scuola e avendo così il quadro completo scuola per scuola.

Le tabelle dei dati statistici sono quelle provenienti dalle **seguenti fonti**:

- **MI** per i risultati scolastici, (giudizi sospesi, le votazioni riportate agli esami di stato, i tassi di abbandoni e trasferimenti);
- **Invalsi**, relative alla variabilità dei risultati **tra** le classi nelle competenze di base di italiano, matematica e inglese;
- **Invalsi** per i risultati a distanza per le scuole del primo ciclo, o dalle statistiche disponibili, relativamente alle scuole secondarie di secondo grado, con riguardo al tasso di immatricolazioni, di CFU conseguiti nel primo anno, di ingresso nel mondo del lavoro e di contratti di lavoro stabili.



Ministero dell'Istruzione

Ufficio Scolastico Regionale per il Friuli Venezia Giulia – Direzione Generale



34123 TRIESTE - via Santi Martiri, 3 - tel. 040/4194111 – Codice Univoco Ufficio NV8DB0 - C.F. 80016740328

e-mail: direzione-friuliveneziagiulia@istruzione.it – PEC: drfr@postacert.istruzione.it

sito web: www.usrfvg.gov.it

Il Direttore Generale

Metodologia di lavoro

La metodologia di lavoro assunta dal gruppo di lavoro è basata sull'analisi delle tabelle Invalsi (fonti sopra indicate) per determinare una formulazione degli obiettivi derivanti dal RAV da inserire come obiettivi nella lettera di incarico del dirigente scolastico, non tanto e non solo in ragione delle priorità e traguardi indicate dai singoli dirigenti scolastici nel loro Rav, quanto dalla lettura analitica delle tabelle relative agli esiti, rilevabili dalla piattaforma SNV per ciascuna scuola.

In altre parole, il focus è sui risultati scolastici, su quelli delle prove standardizzate, sui risultati a distanza, così da consentire al ds di mettere in atto le strategie organizzative per colmare le differenze tra i dati della propria scuola in relazione a questi risultati e i dati riferiti ai benchmark di riferimento, della provincia e della regione per gli esiti scolastici, della macroarea del NE per le prove standardizzate, del dato regionale per i risultati a distanza, con riguardo alle prove Invalsi dalla II alla V del primaria, dalla V alla III della scuola secondaria del primo ciclo, nonché con riguardo all'ingresso del mondo del lavoro, alle Università e al successo negli studi universitari per il secondo ciclo.

Scelte metodologiche adottate:

Per ogni incarico triennale dirigenziale che viene a scadenza, nel formulare gli obiettivi derivanti dal RAV, si è deciso di tenere conto dei seguenti fattori:

a) per gli **esiti scolastici**:

- del tasso di abbandono e/o il tasso di trasferimenti in uscita, ciò che consente di leggere meglio i dati relativi alle ammissioni, sia per le scuole del primo ciclo che del secondo

- i tassi dei giudizi di sospensione per le scuole superiori;

b) per i **risultati delle prove standardizzate**:

- del tasso di variabilità tra le classi, che deve tendere a zero (mentre speculare è quello del tasso di variabilità dentro le classi che deve tendere a 100);

c) per i **risultati a distanza** con riguardo al **primo ciclo**:

- le differenze di livello nel confronto tra le classi dei diversi plessi dell'istituto in almeno due competenze di base, italiano e matematica e nei risultati dei livelli di apprendimento delle classi terze misurati in seconda superiore;

con riguardo al **secondo ciclo**:

- del tasso di immatricolazione all'Università degli studenti diplomati;

- della percentuale di inserimento nel mondo del lavoro in particolare per i tecnici e professionali.

Per una valutazione d'insieme delle scuole, si guarda anche alle differenze ESCS, in particolare quelle di segno negativo che segnano il passo rispetto al contributo della scuola alle condizioni economiche date, ovvero contribuiscono all'indicazione dell'effetto scuola, come calcolato dall'Invalsi.

Indicazioni riportate negli obiettivi Rav incorporati nelle lettere di incarico:

Il target numerico degli obiettivi derivanti nel Rav viene formulato evidenziando i punti di differenza con i benchmark di riferimento, affinché la scuola possa colmare tale differenza con le misure organizzative opportune in termini sia di processi educativi che di gestione delle risorse del personal, concretizzando quindi in azioni che il ds intraprende e che può documentare nel portfolio del ds.

Il Coordinatore e i DT dell'USR

Aprile 2022